

ГОСУДАРСТВО И ПРАВО

УДК 353.9

ПАРТНЁРСТВО ГОРОДОВ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ПОТЕНЦИАЛА ИХ РАЗВИТИЯ

О.Н. Мирошниченко
А.Н. Петрова

Аннотация. В статье рассмотрены понятие и сущность партнёрства городов. Изучена история становления побратимских взаимоотношений. Описана деятельность международных организаций по развитию побратимских взаимоотношений. Авторы статьи проанализировали деятельность органов муниципального управления города Чебоксары по развитию партнёрских отношений с городами-побратимами. В статье обозначены основные проблемы и перспективные направления развития партнёрских отношений г. Чебоксары с городами-побратимами на основе зарубежного опыта.

Ключевые слова: города-побратимы, народная дипломатия, глобальное сотрудничество, международные соглашения.

PARTNERSHIP OF CITIES AS A FACTOR IN INCREASING THEIR DEVELOPMENT POTENTIAL

O.N. Miroshnichenko
A.N. Petrova

Annotation. The article discusses the concept and essence of the partnership of cities. The history of the formation of twinning relationships has been studied. The activities of international organizations for the development of twinning relationships are described. The authors analyzed the activities of the municipal authorities of the city of Cheboksary for the development of partnerships with twin cities. The article identifies the main problems and promising directions for the development of partnership relations between the city of Cheboksary and twin cities based on foreign experience.

Keywords: twin cities, people's diplomacy, global cooperation, international agreements.

На сегодняшний день отношения между различными субъектами международных отношений развиваются достаточно динамично. Немаловажную роль в процессе единения и укрепления связей между различными государствами играет укрепление такого социального института как партнёрство городов. Одним из направлений осуществления партнёрства городов является создание городов – побратимов (по-роднённых городов).

Породнённые города (города-побратимы) – это два города, решившие установить между собой устойчивые дружественные связи для взаимного ознакомления с историей, культурой и жизнью горожан.

Как правило, между городами-побратимами складываются более тесные экономические связи, так как со стороны властей таких городов происходит соответствующая поддержка и всяческое содействие интеграционным процессам. Обычно отношения между городами-побратимами оформляются соответствующими документами.

Поддержание отношений на международных рынках имеет важное значение для ведения бизнеса. Партнёрство городов демонстрирует огромный потенциал для содействия росту рабочих мест и вложения инвестиций в региональное развитие.

Побратимское движение включает в себя города, расположенные в разных государствах, документально установивших между собой дружеские взаимоотношения для тесного сотрудничества. Одним из условий развития городской среды является обмен опытом с целью решения актуальных проблем, стоящих перед городскими властями, организациями и простыми гражданами. Жители разных городов, вне зависимости от их пола, возраста, рода деятельности, социального статуса, религиозных взглядов, могут ощутить себя неотъемлемой частью мирового сообщества. Им предоставлена возможность активно развивать сотрудничество на гражданском уровне.

Потребность установления партнёрских связей на сегодняшний день весьма очевидна, так как партнёрство городов – это один из потенциальных инструментов налаживания социальных и экономических отношений. Партнёрство городов помогает внедрять инновации, совершенствовать существующие технологии организаций, увеличивать экспорт продукции. Побратимство способствует продвижению туризма.

Побратимство городов – это инструмент повышения уровня жизни населения обеих сторон через проведение социальных программ, повышения уровня мобильности, разрушения стереотипов, реализации бизнес-проектов.

Причин установления партнёрских взаимоотношений может быть несколько.

Например, европейские города проявляют заинтересованность и в культурном обмене, и в экономически выгодном взаимодействии и, наконец, в поддержке исторических связей. Процесс сотрудничества между городами-побратимами серьёзно зависит от происходящих в мировом сообществе процессов и отображает их в полной мере.

В отличие от европейских городов, такие страны как Австралия, Новая Зеландия и Китай ставят на первое место получение экономической выгоды от сотрудничества городов-побратимов. Китай беспристрастно стремится к расширению возможностей в сфере бизнеса, посредством установления дружественных отношений с другими городами. Тес-

ные контакты в сфере бизнеса, выход на новые рынки, развитие туризма, обмен знаниями и технологиями, совместные исследования, всё это приносит выгоду и положительно сказывается на местной экономике.

Интересен опыт крупнейшего новозеландского города Окленда. Он все чаще становится объектом внимания мировой общественности. Различные масштабные мероприятия, объединяющие ведущие компании в мире науки и технологий, привлекают много иностранных инвесторов и предпринимателей. Их стратегия состоит в том, чтобы создать международный конкурентоспособный город. Окленд активно работает со своими городами-партнёрами. Так в 2014 году отношения с Лос-Анджелесом и Гуанчжоу, которые являются городами-побратимами Окленда, были подняты на новый уровень подписанием трехстороннего экономического Альянса. Этот Альянс значительно увеличил трёхсторонние торговые и инвестиционные потоки и обмен передовым опытом в области управления и городского развития. В мае 2016 года успешный трехсторонний экономический саммит принёс городу 30 миллионов долларов прямых иностранных инвестиций.

Таким образом, партнёрство городов в области экономического развития способно привести риски к минимуму и повысить шанс на успех экономических программ путём повышения осведомлённости об экономической ситуации в городах-партнёрах, установления связей между бизнес-элитами побратимов. Международные образовательные, культурные и обменные программы повышают уровень знаний жителей, знакомят с социальной средой, увеличивают интерес к инвестициям и создают благоприятные условия для их реализации.

В мировой практике развитие побратимских отношений связывают с президентом Соединённых Штатов Америки Дуайтом Эйзенхауэром, который предложил идею народной дипломатии в 50-е гг. XX столетия. В отличие от традиционной, народная дипломатия – это «разговор без галстуков», терпимость и понимание заинтересованных сторон, внимательное отношение к ценностям и интересам друг друга.

34-й Президент США оказал поддержку установлению дружественных отношений между бывшими противоборствующими сторонами, приведя в качестве обоснования высказывание «друзья не стреляют в друзей». Данный тезис лёг в основу принципов побратимских отношений во всем мире на долгие годы.

Правительство Соединённых Штатов Америки поддержало инициативу Президента и поспособствовало появлению в муниципалитетах должностей, ответственных за развитие международных связей. Таким образом, был создан действенный механизм привлечения представителей муниципальных властей и членов местных сообществ к активному участию в международной деятельности.

В течение десяти последующих лет в США закладывали основу для дальнейшего развития общественной международной деятельно-

сти, исходом которой стало появление ряда общественных, неправительственных организаций, чьи предложения способствовали развитию и укреплению дружеских и побратимских связей между городами в США и в других странах мира, выявлению широкого спектра новых возможностей для реализации взаимовыгодных международных проектов и программ.

С 1942 года начинается отечественная история становления побратимских связей с развития взаимоотношений между советским Сталинградом и английским Ковентри. В 1942 году жители Сталинграда получили от властей и жителей английского города Ковентри предложение установить дружественные отношения. В январе 1942 года в Ковентри прошла англо-советская неделя. Проводились танцы и парады на улицах города, в местных школах показывали русские фильмы, собирались денежные средства для оказания помощи жителям СССР. Жители Ковентри подготовили для сталинградцев полотно, на котором были вышиты имена 830 женщин города и слова: «Лучше маленькая помощь, чем большое сожаление».

Позднее были созданы Комитет англо-советского единства и Комитет дружбы между Ковентри и Сталинградом, целью которых являлось содействие развитию взаимоотношений между городами в форме обмена делегациями, установления связей между соответствующими возрастными и социальными категориями граждан, обмена литературой и информацией. Администрация города Ковентри была уверена, что подобные меры принесут только положительные результаты и помогут устранить подозрения и недоразумения, нараставшие между великими державами после войны.

В 1954 году была принята совместная резолюция Сталинграда и Ковентри о запрещении испытания и использования водородной бомбы, отправленная Комиссии по разоружению Организации Объединённых Наций.

Всемирная федерация породнённых городов (ВПФГ) была основана 28 апреля 1957 года во французском городе Экс-ле-Бен. В 1962 году по инициативе организации было принято решение каждый год в последнее воскресенье апреля праздновать «Всемирный день породнённых городов».

В 2004 году в Париже Всемирная федерация породнённых городов слилась с Международным Союзом местных органов власти (МСМОВ) в форме «Всемирной Организации Объединённых городов и местных властей» (ОГМВ).

Организация «Объединённые города и местные органы власти» представляет и защищает интересы местных органов власти на мировой арене. Штаб-квартира располагается в Барселоне. Миссия организации – это стать всемирным сторонником демократического местного управления, продвижение его ценностей, целей и интересов, в резуль-

тате сотрудничества между местными органами власти в рамках широкого международного общества. Выполняя свою миссию и задачи, Всемирная организация действует в соответствии с конституцией «Всемирной организации объединённых городов и местных органов власти», принципами международного права и руководствуется основными принципами Организации Объединённых Наций.

Целевая программа работы ОГМВ:

- повышение роли и влияния местных органов власти на международной арене;

- являться основным источником поддержки демократических, эффективных, инновационных методов местного самоуправления;

- обеспечение эффективной работы организации.

Организация «Объединённые города и местные органы власти» поддерживает международное сотрудничество между городами и их ассоциациями и содействует осуществлению программ, созданию взаимоотношений и налаживанию партнёрских связей в целях укрепления потенциала местных органов власти. Организация содействует повышению роли женщин в процессе принятия решений на местном уровне.

Организация «Международные города-побратимы» была создана на саммите президента Эйзенхауэра в Белом доме по гражданской дипломатии в 1956 году. Эйзенхауэр предвидел создание взаимоотношений, которые стали бы сторонниками мира и процветания, укрепляя связи между людьми из разных стран по всему миру. Президент говорил о том, что люди из разных культур могут понять, оценить свои различия, создавая партнёрства, которые уменьшили бы шанс новых конфликтов. Данная организация является некоммерческой, создает и укрепляет партнёрские отношения между общинами в США и другими странами, стремится к построению глобального сотрудничества на муниципальном уровне и содействию культурного взаимопонимания и стимулирования экономического развития.

Организация признает, регистрирует и координирует родственные города, графства, муниципалитеты, области, префектуры, провинции, регионы, штаты, города и сельские поселения. Миссия организации заключается в том, чтобы содействовать миру на основе взаимного уважения, понимания и сотрудничества. Задачи, поставленные международной организацией:

- развивать муниципальные партнёрства между городами США;

- предоставлять городским чиновникам и гражданам возможность познакомиться с другими культурами на основе долгосрочных партнёрских отношений с общинами;

- создать атмосферу, в которой можно было бы осуществлять и укреплять экономическое и общинное развитие;

- стимулировать среду, в которой сообщества будут приобретать новые навыки, вместе активно работать и решать проблемы через

взаимные культурные, образовательные, муниципальные, деловые и технические программы;

– сотрудничать с организациями в Соединённых Штатах и других странах, которые разделяют аналогичные цели.

Организация «Международные города-побратимы» продвигает свои цели, ориентируясь на четыре обширные области: культурный обмен, гуманитарная помощь, молодежные и образовательные программы, экономическое и устойчивое развитие.

В декабре 1991 года на отчётно-выборном собрании в городе Тверь было принято решение о создании Международной ассоциации «Породнённые города» (МАПГ) как международной неправительственной организации. В цели Ассоциации входит содействие международной деятельности местных и региональных властей.

В деятельности МАПГ принимают участие более 180 городов России и стран СНГ. Ассоциация является юридическим лицом и организует свою деятельность в соответствии с положениями Устава. Основой функционирования руководящих органов являются демократические принципы. Высший орган – Общее собрание Ассоциации. Оно собирается не реже одного раза в два года.

МАПГ перенимает основы передовой зарубежной практики и современных технологий, осуществляет обмен опытом демократического местного самоуправления, способствует развитию регионов и городов. Ассоциация открыта для вступления в неё преследующих аналогичные цели юридических лиц государств – участников Содружества Независимых Государств и других стран.

Таким образом, международные организации по развитию побратимских взаимоотношений:

способствуют укреплению доверия, взаимопонимания и дружбы между народами;

осуществляют обмен опытом в самых разных сферах муниципального управления;

реализуют установление, укрепление и развитие контактов между предприятиями, научными и учебными учреждениями, средствами массовой информации, общественными, спортивными, творческими, молодёжными организациями;

оказывают поддержку местным органам власти, предприятиям и другим юридическим лицам в установлении и развитии внешнеэкономических, культурных взаимоотношений.

Развитие международных связей, побратимского движения – одно из важных направлений в работе администрации города Чебоксары.

В настоящее время Чебоксары имеют побратимские отношения с городами:

- Гродно (Республика Беларусь);
- Эгер (Венгрия);

- Рунду (Республика Намибия);
- Санта-Клара (Республика Куба);
- Аньцин (Китай).

Активно ведутся переговоры о побратимстве столицы Чувашии с городом Нагасаки (город в Японии, расположенный на западе острова Кюсю). В дополнении, кроме Нагасаки побратимом города Чебоксары может стать Хэфэй – китайский городской округ в провинции Аньхой.

Гродно – город в Белоруссии, административный центр Гродненской области, расположенный на берегах реки Неман, на границе с Польшей и Литвой. Это один из старейших городов Белоруссии. Основной деятельности промышленного комплекса является продолжение комплексной модернизации предприятий, создание высокоэффективных рабочих мест, снижение материалоемкости продукции, опережающий рост производительности труда над ростом заработной платы, увеличение объёма экспорта. Доминирующее положение в структуре промышленного комплекса города занимают предприятия обрабатывающей промышленности.

Социальная сфера г. Гродно характеризуется довольно высокими показателями развития и представляет собой систему различных отраслей и организаций, направленных на поддержание и повышение уровня жизни людей.

Гродно – город с богатой историей, культурным наследием и архитектурой. Основным туристическим маршрутом по г. Гродно является «Старажытны Гарадзень», который проходит через главные историко-культурные объекты города.

23 июня 2009 года заключен договор об установлении побратимских связей между городом Чебоксары и городом Гродно. Развиваются партнёрские связи в торгово-экономической сфере. Представители деловых кругов Чувашии принимают активное участие в работе ежегодного Международного инвестиционного форума «Гродно – город на перекрёстке границ».

Эгер – город на севере Венгрии, у южных склонов горных массивов Бюкк и Матра. Город известен своей цитаделью, термальными источниками (бальнеологический курорт), историческими зданиями (в том числе самый северный турецкий минарет). Население города составляет 54 527 человека.

Еще с конца 60-х годов были установлены тесные связи между предприятиями и учреждениями двух Республик. Улицам города Чебоксары присвоены названия, которые имеют непосредственное отношение к Венгерской Республике (Хевешская, Эгерский бульвар, Матэ Залка).

19 мая 2004 года мэры г. Эгер и г. Чебоксары подписали Соглашение о сотрудничестве и побратимских отношениях. Соглашение преду-

смаатривает создание условий для экономического сотрудничества, помощь в осуществлении торговых связей и поддержке хозяйствующих субъектов.

Рунду – город в Намибии, административный центр области Восточное Каванго. Численность города Рунду – 81 501 человек. После признания независимости Намибии в 1990 году – в городе Рунду был избран руководящий орган – Городской совет, который переизбирается каждые 5 лет.

В Рунду развивается фермерство, торговля и, в последнее время, туризм – через город проходит главная транспортная магистраль страны, которая соединяет Намибию с другими странами.

7 августа 2009 года в целях содействия развитию экономики и торговли между администрацией города Чебоксары Чувашской Республики (Российская Федерация) и мэрией города Рунду (Республика Намибия), было принято решение подписать Соглашение об установлении побратимских отношений. Города обмениваются информацией о поставках продукции, производимых товарах, оказывают помощь в поиске партнёров для сотрудничества, также оказывают содействие хозяйствующим субъектам в участии в ярмарках, выставках.

Санта-Клара – город в центральной части Кубы. Административный центр провинции Вилья-Клара. Культурный и туристический центр. Численность населения – 226 900 человек. Это торговый центр сельскохозяйственного района (сахарный тростник, табак). В городе сосредоточено находятся винодельческие и текстильные предприятия, табачная фабрика, заводы по производству холодильников, газовых плит, запчастей.

10 апреля 2004 года между городом Чебоксары и городом Санта-Клара было подписано Соглашение об установлении отношений побратимства. Города оказывают активное содействие развитию торгово-экономических и научно-технических связей, создавая для этого благоприятные правовые, финансовые и экономические условия.

Аньцин – городской округ в провинции Аньхой Китайской Народной Республики. В Аньцине развита нефтехимическая, текстильная, автомобильная, чайная и пищевая промышленность, большую роль играют торговля и сельское хозяйство. В 2016 году между Чебоксарами и Аньцин было подписано Соглашение об установлении отношений побратимства между городами. Соглашение подразумевает широкий спектр взаимодействия в различных областях, включая торгово-экономические, научно-технические и гуманитарные связи.

В рамках развития сотрудничества между городами-побратимами Чебоксары и Аньцин (Китайская Народная Республика) 18-19 октября 2017 года г. Чебоксары посетила официальная делегация г. Аньцин провинции Аньхой Китайской Народной Республики в составе 9 человек представителей органов власти и бизнес – сообщества.

Намеченные сферы сотрудничества: туризм, авиасообщение, сотрудничество в развитии электрического транспорта – а именно:

- открытие прямого авиасообщения между городами;
- сотрудничество в сфере сельского хозяйства, в частности возможность привлечения китайских инвестиций в глубокую переработку чая и риса, а также их фасовку и логистику на территории Чувашской Республики;

- подписание соглашения о намерениях между кондитерской фирмой «Смак» и анхойской компанией «Anhui Lianhe Co., Ltd.», которая является одним из лидеров в индустриализации сельского хозяйства и в настоящее время специализируется на глубокой переработке риса, зерна и масла с ежегодной производительностью более 300 000 тонн. В соответствии с подписанным документом, организация совместного производства мучных кондитерских изделий будет осуществляться на условиях вложений ООО «ПКФ «Смак» – технических условий, рецептур и товарных знаков, с отработкой рецептов на местном сырье, а со стороны «Anhui Lianhe Co., Ltd.» – производственных цехов, складских помещений для сырья и готовой продукции, технологического оборудования. Этот шаг позволит в перспективе открыть совместное российско-китайское производство кондитерских и мучных изделий в провинции Аньхой;

- сотрудничество по четырем основным направлениям (Китайский культурный центр – ФГБОУ высшего образования «Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова»): разработка нанотехнологий, связанных с созданием протезов и искусственных суставов; создание системы прогнозирования работы солнечных электростанций; организация работы по разработке новых лекарственных препаратов на основе DataMining; открытие центра китайской традиционной медицины на базе медицинского факультета университета.

Таким образом, Администрация города Чебоксары способствует расширению внешнеэкономических и межрегиональных связей, привлекает дополнительные инвестиции в экономику города, взаимодействует с административно-территориальными образованиями иностранных государств, посольствами, консульствами, торговыми и иными представительствами иностранных государств, формирует положительный имидж города Чебоксары за рубежом и в регионах Российской Федерации, организует поездки делегаций и должностных лиц администрации города Чебоксары в иностранные государства.

Муниципальные органы власти города Чебоксары стараются активно развивать партнёрские отношения с городами-побратимами. Этому свидетельствует проведение различных культурных мероприятий, конференций, форумов, деловых поездок с целью укрепления международных связей. Хотелось бы отметить, что освещение данных мероприятий не происходит в достаточной степени, и многие жители го-

рода Чебоксары не знакомы с проводимой работой местного самоуправления по укреплению и совершенствованию партнерских взаимоотношений с зарубежными городами. К сожалению, из-за высокой занятости муниципальные служащие города Чебоксары не всегда могут принять участие в некоторых мероприятиях.

Вдобавок, на сегодняшний день существует проблема того, что проводимые мероприятия недостаточно эффективны и практически не сказываются на дополнительных инвестициях и развитии города.

Рассмотрим пути совершенствования системы партнёрских взаимовыгодных отношений между городами, на примере зарубежного города Окленд, который становится признанным на международной арене и вносит свой вклад в трансформацию города путём позиционирования Окленда в мировой экономике. Стратегия муниципальных органов управления Окленда состоит в том, чтобы создать международный, конкурентоспособный город, который обеспечивает все потребности жителей города и создает все возможные условия для его процветания.

Власти Окленда считают, что партнёрские отношения с городами других стран открывают двери для новых амбициозных лиц, деловых и политических лидеров, которые способствуют укреплению двусторонних отношений и способствуют достижению экономических и культурных результатов между городами и рынками. Поддержание отношений на международных рынках, в свою очередь, имеет важное значение для ведения бизнеса и привлечений дополнительных инвестиций в город.

Окленд сегодня является не только привлекательным местом для туризма, но и комфортным городом для жизни и привлечения инвестиций. Инновации, креативность и предпринимательство являются ключами экономического роста города. Окленд – это место, где идеи простых граждан превращаются в успешные проекты. Город ориентирован на экспорт своей продукции в центр Азиатско-Тихоокеанского региона. Окленд является крупнейшим торговым центром в Новой Зеландии, где проживает около трети населения и на долю которого приходится почти 40% валового внутреннего продукта страны.

Каждый год Мерсер (Mercer), международная консалтинговая компания в сфере человеческих ресурсов по управлению персоналом и связанных с ним финансовыми услугами, выпускает свой рейтинг качества жизни в городах мира, с целью помочь правительствам и крупным компаниям разместить сотрудников в международных проектах. В рейтинге участвует 221 город, он является одним из самых всеобъемлющих в своём роде и проводится ежегодно. В 2018 году Окленд занял 3 место в данном рейтинге, что показывает его большое влияние на международной арене.

Местное самоуправление в городе представляет Совет Окленда (The Auckland Council). В его структуру входят: мэр, руководящий орган, местные советы, исполнительный директор Совета и контролируемые советом организации. Их модель местного управления помогает удов-

летворить как региональные, так и местные потребности и даёт Окленду ресурсы, необходимые для его роста и развития. Руководящий орган и местные советы – это два взаимодополняющих органа по принятию решений местного значения. Они являются автономными и принимают решения в пределах своих сфер полномочий и ответственности. Несмотря на то, что они принимают решения в разных областях, между руководящим органом и местными советами налажены активные рабочие отношения.

«Оклендский туризм, мероприятия и экономическое развитие» (Auckland Tourism, Events and Economic Development) – агентство экономического роста региона и контролируемая Советом Окленда организация. Именно программы данной организации помогают сделать Окленд желанным местом для жизни, работы, туризма, инвестиций и ведения бизнеса.

«Оклендский Туризм, мероприятия и экономическое развитие» (далее АТЕЕД) помогает создать будущее процветание для Окленда и достичь цели, стать самым привлекательным городом для жизни в мире.

АТЕЕД – это часть Оклендского Совета. Они сотрудничают с различными корпорациями, государственными учреждениями, отраслевыми кластерами и университетами для создания бизнес-среды, которая создаётся благодаря новым идеям и международном сотрудничестве.

Агентство помогает предприятиям Окленда расти, внедрять инновации и увеличивать экспорт продукции. Играет оно немаловажную роль и в воспитании квалифицированной местной рабочей силы с помощью ряда инициатив.

АТЕЕД развивает отношения с городами-побратимами Окленда, которые всё больше стимулируют глобальные инвестиции, также продвигают Окленд для туризма и создают рост торговли через эти отношения, включая трехсторонний экономический союз с Гуанчжоу и Лос-Анджелесом. Главная цель – сделать Окленд одним из передовых городов мира.

Перед АТЕЕД, как перед агентством экономического роста Оклендского Совета, поставлена задача стимулировать инновации и вести успешную трансформацию региональной экономики, максимизируя потенциал Окленда, чтобы сделать город ещё более привлекательным, чем другие международные города-конкуренты для инвестирования, посещения, ведения бизнеса и жизни. Поддерживая рост динамичной и конкурентоспособной экономики, руководители организации способствуют созданию новых высокоценных рабочих мест.

В рамках реализации экономической стратегии развития должны произойти следующие изменения:

- рост регионального экспорта на 6% в год;
- рост реального валового внутреннего продукта (ВВП) на 5% в год;
- рост производительности труда на 2% в год.

Работа АТЕЕД определяется стратегическими целями, основанными на ключевых приоритетах. Эти рамки лежат в основе деятельности и позволяют сосредоточиться на областях, которые будут иметь значение для Окленда.

АТЕЕД определило приоритетность пяти стратегических целей, которые соответствуют результатам Оклендского плана и стратегии экономического развития:

- формирование культуры инноваций и предпринимательства;
- привлечение бизнеса и инвестиций;
- рост и привлечение талантливых кадров;
- формирование глобальной идентичности Окленда;
- развитие туризма.

АТЕЕД фокусируется на промышленных секторах экономики Окленда, которые являются очень конкурентоспособными и вносят значительный вклад в рост, занятость и процветание города.

Приоритетность этих секторов означает, направленность ресурсов на области, предлагающие наибольшую отдачу:

- передовые отрасли (технологии, наукоёмкие отрасли);
- торговые отрасли (отрасли, в которых производимые товары или услуги сталкиваются с международной конкуренцией);
- стимулирующие отрасли (отрасли промышленности, которые являются трудоёмкими и являются ключевыми для обеспечения базовой экономической инфраструктуры и поддержки бренда, имиджа и глобального позиционирования города (строительство, внутренний туризм, местное образование)).

АТЕЕД привлекает организаторов крупных международных мероприятий. Эти мероприятия способствуют развитию региональной экономики и могут ускорить процесс создания новой инфраструктуры и социальных изменений. АТЕЕД отвечает за то, чтобы Окленд продолжал пополнять портфолио проведения событий мирового класса, соответствующих Оклендской стратегии основных событий, также старается улучшать впечатления посетителей мероприятий и увеличивать их число. В 2015 – 2016 годах Окленд получил 43,7 миллионов долларов от проведения международных мероприятий. В 2017 году АТЕЕД успешно подало заявку на проведение «Всемирных игр ветеранов спорта – 2017» в Окленде. С 21 по 30 апреля 2017 года более 25 000 спортсменов приняли участие в данном мероприятии.

Крупные спортивные и культурные мероприятия привлекают посетителей и помогают сделать город более захватывающим местом для жизни, посещения и ведения бизнеса. Они также позволяют продемонстрировать инвестиционные возможности региона, укрепляют международные деловые контакты.

АТЕЕД помогает продвигать Окленд в сфере туризма, сотрудничая с городами-побратимами. Они разрабатывают туристические мар-

шруты, чтобы позиционировать город как идеальное место для посещения и отдыха.

Команда ATEED продвигает международное обучение и даёт возможность иностранным студентам получить опыт обучения в Окленде. Перед командой стоит цель по пропаганде и развитию международного образовательного сектора. Ключевыми задачами являются:

- рост экономических и социальных выгод от приёма иностранных студентов;
- поддержка международных образовательных услуг в предоставлении качественного образования.

Продвижение и рост международного образовательного сектора города создают преимущества, включая:

- рост экономической активности, производительности и занятости, так как иностранные студенты приобретают местные товары и услуги;

- создание лучших результатов в области образования и инноваций за счёт наиболее высоких уровней финансирования, обмена знаниями и разнообразия студентов;

- привлечение квалифицированных талантов, когда квалифицированные иностранные студенты выбирают остаться и работать в Окленде после обучения;

- увеличение туризма, за счёт друзей и родственников иностранных студентов;

- создание широкой информационно-пропагандистской и маркетинговой сферы, так как студенты делятся своим опытом с друзьями и родственниками;

- повышение международной осведомлённости по мере того, как иностранные студенты развивают личные, исследовательские и деловые связи во время обучения.

ATEED работает с городами-партнёрами и ключевыми заинтересованными сторонами, чтобы максимизировать долгосрочные преимущества международного образования. В долгосрочном планировании агентство видит Окленд как передовой центр для привлечения студентов, которые внесут ценный вклад в город в качестве выпускников и постоянных жителей.

Привлечение зарубежного бизнеса и инвесторов позволяет создавать рабочие места и увеличивать бюджет Окленда. Экономика города извлекает выгоду из этого капитала, направленного на инновации, развитие крупной инфраструктуры и расширение бизнеса в отраслях, где Окленд является конкурентоспособным во всем мире. Прилагая усилия по привлечению прямых иностранных инвестиций, ATEED уделяет особое внимание:

- определению возможностей в передовых отраслях, которые могут привлечь многонациональные компании и инвесторов;

- демонстрации наиболее динамичных секторов и инфраструктурных возможностей Окленда;
- объединению с другими агентствами, международными городами-партнёрами и отраслевыми организациями;
- запуску целевой программы по привлечению и оказанию помощи ведущим транснациональным компаниям.

По данным Всемирного банка, Новая Зеландия является лучшей страной в мире для ведения бизнеса, с конкурентной и низкой налоговой системой. Соглашения о свободной торговле Новой Зеландии создают ворота для ключевых рынков в Азиатско-Тихоокеанском регионе. В Новой Зеландии нет налога на заработную плату, налога на социальное обеспечение, налога на имущество и налога на прирост капитала.

Окленд является международным городом с глобальными связями и быстро развивающимся инновационным центром Азиатско-Тихоокеанского региона. Окленд всё больше и больше всемирно известен как место проведения крупных мероприятий, также является магнитом для международных инвесторов и предпринимателей, которые привлекаются ведущими мировыми технологическими компаниями и фантастическим образом жизни.

Окленд имеет ряд отраслей промышленности, которые являются конкурентоспособными и предоставляют отечественным и международным инвесторам отличные возможности для ведения бизнеса. Они включают в себя новые технологии, высокоценные продукты питания и напитки, развитие отельного бизнеса. Окленд также имеет один из самых быстрорастущих и высокодоходных рынков недвижимости в Австралии.

Регион пользуется преимуществами высокообразованной и многоязычной рабочей силы и идеально расположен для обслуживания компаний Великобритании, Европы и США в ночное время. Транснациональные корпорации могут воспользоваться преимуществами некоторых из наиболее конкурентоспособных затрат на рабочую силу в Азиатско-Тихоокеанском регионе, активной государственной поддержки инвестиций, а также гостеприимной иммиграционной политики, ориентированной на инвесторов, предпринимателей и руководителей предприятий. Ведётся активная работа с городами-партнёрами для повышения конкурентных преимуществ Окленда.

С учетом того, что Азия настроена сформировать глобальные торговые и инвестиционные потоки на долгие годы, Окленд является стратегическим местом для создания бизнеса. Здесь вы можете обслуживать Азиатско-Тихоокеанские и западные экономики и получить преференциальный доступ на международные рынки (включая Австралию, Китай, Сингапур, Гонконг, Индонезию, Малайзию, Таиланд и Вьетнам). Это связано с соглашениями о свободной торговле, которые

Новая Зеландия подписала с крупнейшими странами Азиатско-Тихоокеанского региона.

Поддержание отношений на международных рынках имеет важное значение для ведения бизнеса и является основной частью глобальной деятельности. Городами-партнёрами Окленда являются: Брисбен (Австралия), Гамбург (Германия), Голуэй (Ирландия), Острова Кука (Тихоокеанские острова), Самоа (Тихоокеанские острова), Тонга (Тихоокеанские Острова), Лос-Анджелес (США), Гуанчжоу (Китай), Нинбо (Китай), Циндао (Китай), Фукуока (Япония), Томиока (Япония), Синагава (Япония), Какогава (Япония), Уцуномия (Япония), Пусан (Южная Корея), Пхохан (Южная Корея).

Подписанный 16 ноября в 2014 году трёхсторонний экономический союз между Оклендом, Гуанчжоу и Лос-Анджелесом является прекрасным примером использования установленных партнёрских отношений и сетей для улучшения результатов между тремя городами.

Альянс основан на крепких отношениях между городами-побратимами. Основное внимание уделяется расширению торговли и инвестиций между тремя городами и прилегающими к ним районами, а также углублению политической и гражданской активности.

Это первое трёхстороннее экономическое международное соглашение между городами. Оно устанавливает новый ориентир для взаимодействия и сотрудничества городов. В рамках Североатлантического Союза проводятся ежегодные Трёхсторонние экономические встречи на высшем уровне. Цель заключается в осуществлении конкретных инициатив, предусматривающих участие трёх сторон, и программы работы для достижения общей цели расширения торгово-экономического взаимодействия.

Трёхсторонний экономический Альянс создает «платформу» и открывает двери для значимых и существенных экономических, торговых и инвестиционных возможностей для базирующихся в Окленде предприятий, предпринимателей и инвесторов. Это также позволяет сторонам получать больше выгод от существующих международных отношений.

Трёхстороннее сотрудничество успешно на сегодняшний день. Оно укрепляет связи Окленда с двумя важными международными партнёрами и получает национальное и международное признание. По оценкам (ATEED) возможности саммита в Окленде создали ряд потенциальных сделок для местных компаний.

Другие инициативы, осуществляемые в рамках трёхстороннего экономического Альянса, включают в себя основные меморандумы о взаимопонимании и стратегические союзы между деловыми и научно-исследовательскими учреждениями, которые охватывают порты, проектирование и инновации.

Альянс привлек интерес по всему миру, поэтому он может служить потенциальной моделью для других международных городских отношений. Этот Альянс значительно увеличил трёхсторонние торговые и инвестиционные потоки и обмен передовым опытом в области управления и городского развития. В мае 2016 года успешный трехсторонний экономический саммит принёс городу 30 миллионов долларов прямых иностранных инвестиций.

Таким образом, пример Окленда, несомненно, интересен как зарубежный опыт использования международных связей и отношений для повышения уровня развития и привлекательности города для своих граждан и не только. В г. Чебоксары пока недостаточно активно используется потенциал побратимских, партнерских отношений. Это необходимо исправить. Требуется специальная структура, которая могла бы вплотную заняться данным вопросом. Данная структура (назовем его агентством) сможет более плотно заниматься проектами в рамках подписанных соглашений с городами – побратимами нашего города. Будут привлекаться новые квалифицированные кадры, дополнительные инвестиции, которые приведут к созданию нового бизнеса и появлению новых рабочих мест. Агентство будет способствовать развитию предпринимательской культуры, формировать идентичность Чебоксар, продвигая бренд города во всем мире.

Партнёрство городов помогает внедрять инновации, совершенствовать существующие технологии организаций, увеличивать экспорт продукции. Побратимство способствует продвижению туризма. Городу важно использовать эти возможности и включить партнерские отношения в планы своего развития и процветания.

Библиографический список

1. Чижикова О. В. История развития побратимских связей городов / О. В. Чижикова, // Вестник северного (арктического) федерального университета. – 2015. – С. 28-34.
2. Города-побратимы Окленда [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.aucklandcouncil.govt.nz/about-auckland-council/our-partnerships/Pages/global-partnerships.aspx> (дата обращения: 19.02.2019)
3. Официальный портал Администрации города Чебоксары [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://gcheb.sar.ru/> (дата обращения: 19.02.2019)
4. Официальный портал Международной ассоциации «Породнённые города» (МАПГ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://gorodapobratimu.ru> (дата обращения: 19.02.2019)
5. Официальный портал Гродненского городского исполнительного комитета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://grodno.gov.by> (дата обращения: 19.02.2019)
6. Официальный портал города Эгер [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.eger.hu/hu/varos> (дата обращения: 19.02.2019)

7. Официальный портал Оклендского Совета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.aucklandcouncil.govt.nz/Pages/default.aspx> (дата обращения: 20.02.2019)

8. Официальный портал агентства экономического роста Окленда (ATEED) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.aucklandnz.com/> (дата обращения: 20.02.2019)

9. Рейтинг качества жизни городов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mobilityexchange.mercer.com/Insights/quality-of-living-rankings> (дата обращения: 19.02.2019)

Сведения об авторах:

Мирошниченко Оксана Николаевна, кандидат социологических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления Чебоксарского филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», e-mail: monic_soc@Inbox.ru

Петрова Анастасия Николаевна, выпускница Чебоксарского филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению «Государственное и муниципальное управление», e-mail: nast9a2405@mail.ru

About the authors:

Miroshnichenko Oksana Nikolaevna, Candidate of Sociological Sciences, Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration of the Cheboksary Branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation, e-mail: monic_soc@Inbox.ru

Petrova Anastasia Nikolaevna, graduate of the Cheboksary branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation in the direction of State and Municipal Government, e-mail: nast9a2405@mail.ru